

# LETTRE (DESTINÉE AUX ASSOCIATIONS) DU CEMAT

CHEF D'ETAT-MAJOR  
DE L'ARMEE DE TERRE



## EDITORIAL

C'est avec beaucoup de satisfaction que je m'adresse à vous par l'intermédiaire de cette lettre d'information. Elle constitue un des vecteurs qui relie l'ensemble de la famille armée de Terre. Comme toutes les grandes fratries, la nôtre est riche de ses très nombreuses branches. Chacune occupe, par sa personnalité, le rôle et la place qui lui reviennent. Sachez que je me réjouis de celle que vous occupez auprès de nous.

La diversité, qui est parfois perçue comme un handicap à la cohésion représente à mes yeux un véritable atout. Elle reflète d'abord la nature de l'armée de Terre, qui revendique et assume pleinement la sienne à travers la pluralité de ses armes, de ses spécialités, et de l'origine sociale et géographique des femmes et des hommes qui, depuis toujours, servent dans ses rangs. De la même façon, la diversité de vos associations constitue elle aussi une chance et une richesse pour l'armée de Terre qui bénéficie ainsi du rayonnement que vous lui offrez, par votre présence et votre investissement, dans toute la société civile. Il s'agit d'ailleurs aujourd'hui d'un enjeu majeur.

Reconnue pour la valeur de ses soldats, soutenue dans ses engagements opérationnels, regardée comme un modèle d'égalité et de promotion sociale, l'armée de Terre jouit auprès des Français d'une excellente image. Pourtant la suspension de la conscription, la nature très expéditionnaire des missions et la réduction progressive de notre empreinte sur le sol national risque de produire à terme une distanciation entre la société civile et son armée, et singulièrement avec l'armée de Terre qui, par son histoire, incarne pourtant aux yeux de tous l'armée « d'en France ». Il est donc nécessaire de promouvoir à chaque occasion son image pour rappeler que c'est l'armée de toutes les missions, l'armée de tous les Français, capable de sauver ce qui doit l'être, nos concitoyens comme nos valeurs, où qu'ils soient menacés, sur notre sol comme à l'étranger.

L'évolution des menaces et leur rapprochement jusque sur le territoire national nous encouragent à convaincre les Français de la nécessité de conserver une armée de Terre suffisamment forte pour les protéger. Les effets des contraintes successives et la réduction de notre format, de plus en plus bas, nous incitent à leur exposer la réalité de l'armée de Terre d'aujourd'hui. C'est d'ailleurs pourquoi j'ai lancé une réflexion dès mon arrivée pour lui fixer un nouveau cap. Elle se déroule actuellement. Elle débouchera au printemps sur un nouveau modèle à la hauteur des besoins, qui donnera lui-même naissance à une organisation à la mesure des moyens qui lui seront consacrés.

Je sais pouvoir compter sur votre soutien pour appuyer ce projet. Je connais l'importance de vos actions pour nos soldats et pour notre belle armée de Terre, qui reste fidèle à ses engagements de toujours et à ses valeurs.

Général d'armée Jean-Pierre BOSSER

EDITO



## AGENDA CEMAT

### DECEMBRE 2014

- ▶ Mardi 2 : Inspection du 501<sup>e</sup> régiment de chars de combat
- ▶ Vendredi 5 : Visite des unités de VARCES. Notification Scorpion
- ▶ Lundi 8 : Prise d'armes remise de décoration 3<sup>e</sup> brigade légère blindée, du 92<sup>e</sup> régiment d'infanterie, du 68<sup>e</sup> régiment d'artillerie d'Afrique et du 31<sup>e</sup> régiment du génie
- ▶ Mercredi 10 : Noël des enfants dont les parents sont en OPEX
- ▶ Jeudi 11 : visite de la 27<sup>e</sup> brigade d'infanterie de montagne et du 13<sup>e</sup> bataillon de chasseurs alpin
- ▶ Vendredi 12 : Prise d'armes aux Invalides et décoration du 511<sup>e</sup> régiment du train et du 28<sup>e</sup> régiment de transmissions

# BIOGRAPHIE du CEMAT

## Parcours

- . Né le 14 novembre 1959
- . Saint-cyrien de la promotion « Général Lasalle » (1979-1981), choisit l'infanterie de marine
- . Chef de corps du 8<sup>e</sup> régiment de parachutistes d'infanterie de marine (2001-2003). Il y a également servi comme chef de section et commandant d'unité
- . Commandant de la 11<sup>e</sup> brigade parachutiste de 2008 à 2010
- . Directeur de la protection et de la sécurité de la Défense de 2012 à 2014
- . Chef d'état-major de l'armée de Terre à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2014

## Opérations

- . Liban au sein de la force multinationale de sécurité à Beyrouth en septembre 1982
- . Tchad pour le déclenchement de l'opération Manta en 1983 puis dans le cadre de l'opération Epervier en 1989
- . République de Centrafrique en 1984 et en 1986
- . Gabon en 1990 pour l'évacuation des ressortissants de Port-Gentil
- . Avec son régiment, Kosovo dans le cadre de l'opération Trident en 2002, puis République de Centrafrique pour ouvrir l'opération Boali en 2003

## Décorations

- . Commandeur de la Légion d'honneur
- . Commandeur de l'ordre national du Mérite
- . Titulaire d'une citation
- . Chevalier du mérite national Mauritanien

**Jean-Pierre BOSSER**  
chef d'état-major de l'armée de Terre  
à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2014.



« Le Président de la République, chef des armées, m'a nommé à la tête de l'armée de Terre à compter de ce jour. C'est un immense honneur et une grande responsabilité que j'assumerai avec détermination et enthousiasme. »

Extrait du message délivré  
par le général d'armée Jean-Pierre BOSSER  
au personnel de l'armée de Terre  
le 1<sup>er</sup> septembre 2014



## Neuf régiments décorés de la Croix de la valeur militaire par le CEMAT

Le 21<sup>e</sup> régiment d'infanterie de marine,  
le 1<sup>er</sup> régiment d'infanterie de marine,  
le 17<sup>e</sup> régiment du génie parachutiste,  
le 1<sup>er</sup> régiment du train parachutiste,  
le 1<sup>er</sup> régiment de chasseurs parachutistes,  
le 5<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères de combat,  
le 1<sup>er</sup> régiment de parachutistes d'infanterie de marine,  
le 4<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères des forces spéciales,  
et le 13<sup>e</sup> régiment de dragons parachutistes,  
ont été mis à l'honneur pour leurs faits d'armes pendant l'opération SERVAL au Mali.

SOLDATS D'HIER ET D'AUJOURD'HUI  
DES VALEURS INTEMPORELLES

# 100

VILLES – HEROS - DRAPEAUX



## Commémorations du centenaire de la 1<sup>ère</sup> Guerre Mondiale 100 villes, 100 héros, 100 drapeaux mis à l'honneur

Le 6 septembre 2014, l'armée de Terre a participé à la célébration des héros de la Première Guerre mondiale au cours d'un événement baptisé « 100 villes, 100 héros, 100 drapeaux » mettant à l'honneur un héros local et son unité à travers son drapeau. Ainsi, 70 officiers généraux et plus de 80 détachements d'honneur de l'armée de Terre représentant 1 000 hommes de troupe ont démontré l'attachement de nos militaires à l'Histoire. Sur la totalité de la guerre, ce sont 8 300 000 hommes qui ont été mobilisés. Cette journée nationale de commémoration a rassemblé sur tout le territoire bon nombre de concitoyens pour se souvenir et partager les valeurs immuables des soldats français : la fraternité, la volonté, le courage et le sens du bien commun. C'est dans ce cadre que le chef d'état-major de l'armée de Terre, le général d'armée Jean-Pierre Bosser, a présidé une cérémonie d'hommage national au maréchal Foch. Ce rendez-vous a célébré le 100<sup>e</sup> anniversaire de la bataille de la Marne dans la ville de Domont et a mis à l'honneur le drapeau du 1<sup>er</sup> régiment du génie.

C'est dans ce régiment que le maréchal Foch fit ses débuts d'officier, il fit par ailleurs construire le fort de Domont qui a permis d'arrêter l'offensive allemande lors de la Première Guerre mondiale.



## Commémoration franco-britannique

Honorer la mémoire des combattants de la Première Guerre mondiale, rendre hommage aux soldats pour leur sacrifice, dégager des enseignements de ces conflits afin d'en assurer la transmission aux jeunes générations : c'est le but recherché du Staff Ride, séminaire d'étude et de mémoire dirigé par l'armée britannique en collaboration avec le commandement des forces terrestres de Lille du 7 au 12 septembre 2014. Une centaine d'officiers britanniques et français ont été chargés d'analyser et de présenter une phase particulière des opérations de la Grande Guerre dans les régions Nord-Pas de Calais et Picardie. Ce fut l'occasion pour ces officiers de conforter le lien franco-britannique.



**579 606 noms de combattants** sont finement gravés sur des plaques d'acier hautes de 3 mètres : c'est l'hommage national aux hommes, tombés sur les champs de bataille de l'Artois et des Flandres pendant la Première Guerre mondiale. Des soldats d'une quarantaine de nationalités, le premier nom est népalais, le dernier est allemand, sont rassemblés dans un « anneau de la mémoire », symbole d'union fraternelle, œuvre de l'architecte Philippe PROST et du typographe Pierre DI SCIULLO. L'élégante ellipse, posée entre ciel et terre, est placée en équilibre sur la butte autrefois sanglante de Notre-Dame-de-Lorette, à quelques mètres des 20 000 tombes de la nécropole nationale. Un équilibre qui nous rappelle la fragilité de la paix, et nous appelle à la vigilance et l'espérance.

# 11 NOVEMBRE



# OPERATION BARKHANE



Plus de 2400 hommes de l'armée de Terre sont déployés actuellement de la Mauritanie au Tchad en passant par le Mali, le Burkina Faso et le Niger, c'est-à-dire dans la bande sahélo-saharienne, pour participer à la lutte contre les GAT<sup>1</sup>.

Initié par l'opération Serval au Mali dès janvier 2013, le dispositif français interarmées s'adapte en permanence aux côtés des forces partenaires, la MINUSMA<sup>2</sup> et les FAMA<sup>3</sup> et face à une menace transfrontalière et mutante. C'est pourquoi, les différentes opérations préexistantes (avec notamment Epervier au Tchad) de la région ont été réunies en une seule. Sous l'autorité d'un seul chef basé à N'Djaména, l'opération Barkhane a ainsi vu le jour le 1<sup>er</sup> août 2014.

**“ Les GAT restent présents bien qu'ils subissent une forte attrition ”**

Les forces terrestres sont déployées au sein de la force Barkhane à travers deux groupements tactiques

interarmes (GTIA) et répartis dans deux fuseaux, Est (Tchad, Niger) et Ouest (Mali). En outre, des DLAO<sup>4</sup> permettent d'appuyer et de conseiller nos forces partenaires. Les forces terrestres sont également présentes dans le dispositif EUTM<sup>5</sup>, organe de formation de l'armée Malienne. L'enjeu est aujourd'hui d'amener ces forces partenaires à s'approprier la lutte contre les GAT.

Les GAT restent présents bien qu'ils subissent une forte attrition. Changeant complètement leur modes d'action, ils évitent à présent la confrontation directe avec les forces internationales et recherchent des actions indirectes par EEI<sup>6</sup>, mines, tirs indirects voire attaques suicides.

Par ailleurs, Boko Haram fait peser au Sud une menace croissante sur le nord du Nigéria, le sud du Niger et le Cameroun. Au Nord, la dégradation est identique en Lybie.

Face à cette menace transfrontalière, Barkhane élabore une stratégie transnationale en étendant son action au nord du Niger comme en témoigne la mise en place d'une base avancée à Madama.

Cette capacité de bascule d'effort s'accompagne d'une large gamme d'opérations conjointes afin de renforcer la protection de la force, de mettre en mouvement nos partenaires ou encore de mener des opérations transfrontalières tripartites voire quadripartites ou en collaboration avec les forces spéciales. La faculté d'adaptation de Barkhane et sa plasticité seront alors un atout incomparable pour répondre à une résurgence de la menace où qu'elle soit.

Par ailleurs, l'armée de Terre est en mesure, en s'appuyant sur l'ensemble des forces prépositionnées en Afrique, de renforcer son dispositif. A ce titre, les Forces Françaises de Côte d'Ivoire prendront la suite de Licorne cet hiver et assureront une réserve de théâtre du volume d'un GTIA en mesure d'intervenir dans la sous-région.

**Les défis demeurent nombreux et résident essentiellement dans la capacité des forces partenaires à assumer pleinement leur rôle dans l'instauration d'une sécurité régionale pérenne.**

<sup>1</sup> Groupes armés terroristes

<sup>2</sup> Mission Intégrée des Nations-Unies pour la Stabilisation au Mali

<sup>3</sup> Forces Armées Maliennes

<sup>4</sup> Détachement de Liaison et d'Assistance Opérationnelle

<sup>5</sup> European Training Mission

<sup>6</sup> Engin Explosif Improvisé



Engagé au Mali depuis le 2 août dernier, l'adjudant Thomas Dupuy est mort pour la France le 29 octobre 2014 alors qu'il participait à une mission de neutralisation de groupes armés terroristes conduite par la force Barkhane. Il appartenait au commando parachutiste de l'air (CPA) n° 10 de la base aérienne 123 d'Orléans (Loiret).



Le caporal-chef Heiarii Moana, affecté au 126<sup>e</sup> régiment d'infanterie est mort pour la France le mercredi 5 novembre 2014. Projeté en République centrafricaine au sein de la force européenne EUFOR RCA et atteint d'une forme très grave de paludisme, il avait été rapatrié la veille dans un hôpital militaire parisien où il est malheureusement décédé. Agé de 26 ans, il aura servi la France durant plus de cinq ans.



Projeté au Burkina-Faso, l'agent technique en chef (adjudant-chef) Samir BAJJA du 4<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères des forces spéciales a été mortellement blessé lors d'un accident d'hélicoptère le 29 novembre 2014. Il appartenait au service des essences des armées.

Agé de 38 ans, il aura servi la France durant plus de 16 ans

## Les officiers de réserve spécialistes d'état-major (ORSEM), complément indispensable de l'armée d'active



### Qui sont-ils ?

Les ORSEM constituent un groupe spécifique au sein de la réserve opérationnelle. Formés pour renforcer les capacités opérationnelles des forces d'active, ils occupent des postes d'officiers supérieurs en états-majors d'armée, interarmées et internationaux. Ils sont issus de la société civile, volontaires et souhaitent mettre leurs compétences professionnelles et leurs savoir-faire au service des armées.

### Comment devient-on un ORSEM ?

Aujourd'hui, chaque année, plus de 270 stagiaires sont diplômés après un cycle de formation et un concours national au sein de l'Ecole Supérieure des ORSEM rattachée au centre des études stratégiques de l'armée de Terre. Parmi ces stagiaires, 10% appartiennent aux autres armées ou services et à des pays alliés (USA, Allemagne, Canada, Danemark, Pays-Bas, Royaume-Uni).

### L'ESORSEM, une école historique

Suite à la défaite de la guerre de 1870, le commandant de réserve MARIOTTI crée la réunion des officiers de complément du service d'état-major en 1899. Ces officiers de réserve s'instruisent alors eux-mêmes dans le cadre de leur association qui sera transformée deux ans plus tard en une école d'instruction par le Ministre de la Guerre. Les ORSEM trouveront rapidement une légitimité en remplaçant les officiers d'active décimés pendant la Première Guerre mondiale. Depuis, ils jouent un rôle important dans les grands conflits ainsi que dans la transformation des armées par les réformes successives. C'est en 1958 que cette école prendra l'appellation actuelle d'école supérieure des officiers de réserve spécialistes d'état-major avec comme devise «Ils s'instruisent pour mieux servir».

### 48 nouveaux ORSEM diplômés le 22 août 2014

La promotion "Colonel Pflimlin" se compose de 41 officiers français et de 7 officiers étrangers de 24 à 56 ans. 23 stagiaires étaient issus du secteur privé dont 11 chefs d'entreprise, 19 du secteur public, 4 en transition professionnelle et un retraité. Ces officiers, comme les quelques 20 000 hommes et femmes (dont 15600 pour l'armée de Terre) qui composent la réserve opérationnelle, sont des acteurs à part entière de la Défense.



# LA RECONSTRUCTION PAR LE SPORT

HIER

ET AUJOURD'HUI

Ils se sont préparés. Ils se sont entraînés. Ils sont partis en mission. Ils en sont revenus blessés. Paraplégiques, amputés, meurtris dans leur chair ou leur esprit. Afin de pouvoir accompagner le militaire dans la globalité de sa blessure, physique comme psychique, un « parcours du blessé » est mis en place au sein duquel le sport est un vecteur de réadaptation, d'intégration et de réinsertion socio-professionnelle.



Dans ce cadre, les « Rencontres militaires blessures et sport - RMBS » constituent un maillon important. Ce stage multisport a pour objectifs de renouer avec une pratique sportive adaptée à chaque handicap et de favoriser les échanges entre les blessés et l'ensemble des partenaires de la réadaptation médicale, professionnelle, sociale et psychologique. Ces rencontres constituent le point d'entrée du parcours qui peut mener jusqu'à la compétition internationale.



***Le sport permet de briser le stress, le repli sur soi et l'isolement. Il est un outil essentiel de dépassement, de lien social et de résilience, processus biologique, psychoaffectif, social et culturel qui permet un nouveau développement après un traumatisme.***

Le parcours sportif suit donc une cohérence. Le sport intervient dès l'hospitalisation, par des activités adaptées à la blessure. Les RMBS permettent d'entrer sur le parcours et de détecter le potentiel de chacun. Des stages plus spécifiques comme Sport, Mer et blessures peuvent compléter les premières orientations. Puis, sur un public davantage ciblé, les US Trials ou les Invictus Games sont une première expérience de compétition, porte d'entrée vers un parcours sportif de haut niveau au centre national des sports de la défense.



## Création d'un centre de réentraînement des blessés de l'armée de Terre (CREBAT)

L'augmentation importante depuis un an du nombre de blessés psychiques, portée principalement par la cohorte des blessés d'Afghanistan, a conduit à la création d'un stage spécifique au sein du CREBAT, dont la première édition expérimentale s'est déroulée au mois de septembre 2014. Organisé par la cellule d'aide aux blessés de l'armée de Terre (CABAT) en collaboration avec la Direction du Service de Santé des Armées (DCSSA) et en liaison avec les médecins référents des blessés, ce stage est financièrement soutenu par l'association Terre Fraternité.

Il se veut très progressif. Les effets recherchés sont le réentraînement à l'effort individuel et collectif, la réadaptation aux valeurs normatives comme les horaires, les consignes, la sécurité, la redynamisation des valeurs partagées, du respect mutuel au sein de l'équipe et du groupe. La famille intègre la fin du stage, permettant ainsi une prise en charge globale de la personne, y compris dans son environnement familial.





**CYBERTACTIQUE : CONDUIRE LA GUERRE NUMERIQUE**

Editions Nuvis  
CDT Bertrand BOYER

La cyberguerre n'aura peut-être pas lieu, mais il n'y aura plus de guerre sans « cyber ». C'est sur ce constat que l'auteur poursuit son étude de la conflictualité dans le cyberspace.

Privilégiant une approche pluridisciplinaire où géopolitique, technique, tactique et histoire se mêlent, cet ouvrage a reçu le prix du livre cyber 2014, pensée stratégique, décerné lors du dernier Forum International de la Cybersécurité.



**INFLEXIONS « l'honneur »**

En vente à La Documentation française  
<http://www.ladocumentationfrancaise.fr>  
ou sur le site internet  
<http://www.inflexions.fr>

Honneur : le mot est énorme. Le commenter en un numéro ! C'est le défi que s'est fixé le comité de rédaction d'Inflexions.

L'honneur est une notion qui peut toucher chacun d'entre nous, civil ou militaire. Parler d'honneur, où que ce soit, sur un terrain de sport de bitume rouge ou dans cette revue, c'est s'obliger à réfléchir, c'est se préparer à décider pour soi, pour les siens, pour les autres.



**1914. UNE ANNEE QUI A FAIT BASCULER LE MONDE. ESSAI D'HISTOIRE GLOBALE**

Edition Armand Colin  
LCL Rémy PORTE

Un semestre de paix et un semestre de guerre séparés par la crise de juillet... 1914, année de rupture qui fait basculer les nations européennes dans une ère nouvelle. Dans ce livre d'histoire globale, les questions militaires sont systématiquement replacées dans leur contexte politique, diplomatique, économique, culturel, financier, industriel ou religieux du moment pour retrouver comment le continent a glissé vers la guerre, puis comment se déroulèrent les premiers mois de campagne au Grand quartier général (GQG) comme au gouvernement.

RETROUVEZ TOUTE VOTRE INFORMATION ARMEE DE TERRE

avec ...



TIM  
Novembre  
2014

RECRUTEMENT



**Inflexions**  
civils et militaires :  
pouvoir dire

**LE SAVIEZ-VOUS ?**

**OFFICIERS**

70 %  
des officiers  
proviennent  
des sous-officiers

**SOUS-OFFICIERS**

66 %  
des sous-officiers  
proviennent  
de la troupe

**MILITAIRES DU RANG**